

Møre og Romsdal Fylkeskommune

Prosjekt Campus Kristiansund

Prosjektplan versjon 1.1 – godkjent av styringsgruppen 27.06.2017

Roland Mauseth
25.06.2017

Innhold

1.	Sammendrag	3
2.	Utfordringsbildet	4
2.1.	Utvikle et bredt og næringstilpasset studietilbud	4
2.1.1.	Høgskoletilbud	4
2.1.2.	Fagskoletilbud	5
2.1.3.	Etter- og videreutdanning	5
2.2.	Utvikle et kunnskapsintensivt vekstmiljø på Nordmøre	5
2.3.	Utvikle et bredt næringsrettet forskingsmiljø	6
3.	Mål og visjon	8
3.1.	Visjon	8
3.2.	Hovedmål	8
3.3.	Delmål	8
3.3.1.	Utdanning	8
3.3.2.	Vekstmiljø	8
3.3.3.	Forskning	8
3.3.4.	Etablering av campusbygg	8
4.	Organisering av arbeidet	9
4.1.	Styringsgruppe	9
4.2.	Prosjektledelse	9
4.3.	Prosjektgruppe	9
4.4.	Rolleavklaring	9
4.4.1.	Møre og Romsdal fylkeskommune	9
4.4.2.	Prosjektet opp mot Høgskolesenteret i Kristiansund	10
4.5.	Delprosjekter	10
4.5.1.	Utvikling av høgskoletilbud	10
4.5.2.	Utvikling av fagskoletilbud	10
4.5.3.	Utvikling av vekstmiljø	10
4.5.4.	Bygg og lokalisering	11
4.5.5.	Utvikling av forskningsprosjekter	11
4.6.	Andre prosjektarenaer	11
4.7.	Møteplasser	11
5.	Prosjektaktiviteter	12
5.1.	Prosjektetablering	12
5.2.	Bygg: lokalisering og driftsmodell	12
5.2.1.	Valg av tomt	12

5.2.2.	Finansiering og driftsmodell for bygg.....	12
5.3.	Faglig profil for Campus Kristiansund.....	12
5.3.1.	Grunnlag for arbeidet med faglig strategi.....	13
6.	Framdrift og rapportering	14
7.	Økonomi.....	14

1. Sammendrag

Campus Kristiansund (CKSU) er et prosjekt for å etablere et campus for høyere utdanning, forskning og innovasjon i Kristiansund sentrum. Initiativtagere er de fire eierne i Høgskolesenteret i Kristiansund (HIKSU): Høgskolen i Molde, Kristiansund og Nordmøre Næringsforum, Kristiansund kommune, og Møre og Romsdal fylkeskommune.

Prosjektet skal sikre en langsiktig løsning for høyere utdanning på Nordmøre, og bidra til å utvikle samarbeidet mellom kompetansemiljøer i forskning og innovativt næringsliv, for å sikre Nordmøre den kompetansen som etterspørres i privat og offentlig sektor. Mye av prosjektet vil handle om å bygge opp felles arenaer for prosjektutvikling og kunnskapsdeling, blant annet gjennom å etablere et nærings- og innovasjonshus som del av campus.

Målet er at CKSU etableres med vekstmiljø, høgskole- og fagskoletilbud samt næringslivrettet forskningsmiljø i sentrum av Kristiansund. Et campusbygg kan stå ferdig innen 2022, men miljøene som skal inn i bygget bør samles tidligere – ambisjonen er 2020.

Prosjektet er organisert med en bredt sammensatt styringsgruppe fra de fire eierorganisasjonene samt representanter for politikk, næringsliv og forskning. Prosjektgruppen sammensettes med sentrale fagpersoner fra de fire organisasjonene samt HIKSU og Vindel. Eierne vil også ha hver sine ansvar for delprosjekter for høg- og fagskoletilbud, vekstmiljø, forskning og bygg.

I konseptutviklingsfasen vil det blant bli utarbeidet en overordnet faglig strategi for CKSU og det utredes løsninger for tomt, finansiering og drift av bygget. Kristiansund kommune utreder utviklingsmulighetene på Devoldholmen i sentrum, men vil også vurdere andre plasseringer.

Campus Kristiansund er en spesifikk satsing i fylkesplanen. Fylkeskommunen har på vegne av eierne tatt på seg prosjektansvaret og bidrar med en million kr årlig i perioden 2017-2020 i prosjektstøtte, samt andre ressurser. Arbeidet med å sikre høyere utdanning i Kristiansund er omtalt i flertallsmerknad i statsbudsjettet 2017, og i Revidert nasjonalbudsjett ble det bevilget studieplasser spesielt øremerket oppbyggingen i Kristiansund. Prosjektet er videre forankret i strategien for Høgskolesenteret samt i nylig vedtatt strategi for Nordmøre Regionråd – ORKidé.

Det tas sikte på å legge fram en revidert prosjektplan ved årsskiftet 2017/2018 som oppdaterer kostnadsbilde og framdrift.

2. Utfordringsbildet

Bakteppet for etableringen av Campus Kristiansund er et klart ønske om et høyere utdanningsnivå på Nordmøre, og om å få etablert et eget akademisk fagmiljø av en viss størrelse og bredde. Begge deler vil påvirke den langsiktige samfunnsutviklingen på Nordmøre positivt på lang sikt.

Næringsliv og offentlig sektor har et økende kompetansebehov både i form av riktig utdannet arbeidskraft og tilgang til relevante forskningsmiljø. Møre og Romsdal er et av landets største industri- og eksportfylker og konkurrerer i et globalt marked. Offentlig sektor utfører stadig mer komplekse samfunnsoppgaver som krever ny kompetanse, ikke minst innen velferdssektoren.

Erfaringene fra Høgskolesenteret i Kristiansund viser at det er krevende å utvikle og opprettholde gode studietilbud uten langsiktig finansiering, ikke minst i lavkonjunkturer. Dette til tross for iherdig innsats fra blant annet private næringsliv, politikere og kommune/fylkeskommune. Med visse unntak har man heller ikke greid å etablere lokale forskningsmiljø knyttet til studiene. Reformen i høyere utdanning har medført at de fleste høgskoler har fusjonert, og frittstående studiesentre er ikke politisk prioritert i dag.

Det trengs derfor en annen og ny tilnærming for å skape langsiktige og bærekraftige tilbud innen høyere utdanning på Nordmøre, og for å bygge de fagmiljøene man ønsker. For å sikre statlig studieplassefinansiering kreves en tettere allianse med de eksisterende utdanningsinstitusjonene. For å sikre tilstrekkelig volum til å opprettholde tilbudene må de være spennende nok til å trekke til seg studenter også fra andre steder i landet. Det gjøres best ved å koble fagene direkte til det innovative næringslivet på Nordmøre. Og forskningsmiljø bygges lettest ved at spennende problemstillinger i næringslivet blir til forskningsprosjekt – da kommer midlene, og kompetansen, i sin tur.

Etableringen av et bærekraftig miljø med tette koblinger mellom utdanning, næringsliv og forskning kan sees på som et trinn 1 av Campus Kristiansund. Dette gir i sin tur grunnlaget for trinn 2 – å opprette en større bredde av etter- og videreutdanning for offentlig og privat sektor, og derigjennom møte det lokale behovet for kompetanse på en bedre måte.

Campus Kristiansund bør ha en nasjonal akademisk ambisjon innenfor områder hvor det bygges opp spisskompetanse.

2.1. Utvikle et bredt og næringstilpasset studietilbud

Studietilbudene ved Campus Kristiansund skal ha en tydelig og gjenkjennelig faglig profil som er attraktiv både for lokale studenter og for søkere fra andre deler av landet. Utgangspunktet er kompetansen som finnes i forsknings- og utdanningsinstitusjonene i regionen og i det vekstmiljøet som bygges opp på Campus. Der det er mulig bør dette føre til studietilbud som oppleves unike for Nordmøre, som utgjør en markedsføringsfordel overfor studentene, og som rekrutterer godt fra begge kjønn. Det er viktig at studiene er attraktive også for studenter fra andre deler av landet for å sikre nødvendig volum, og derigjennom ressurser til å skape den ønskede faglige kvaliteten.

Undervisningstilbud på høgskole- og fagskolenivå sees i sammenheng, slik at man legger til rette for synergieffekter (drift, undervisningskrefter, markedsføring) der dette er mulig.

2.1.1. Høgskoletilbud

Utvikling av høgskoletilbudet forutsetter statlig finansiering av studieplasser i Kristiansund. Høgskolen i Molde (HiMolde) vil være faglig hovedsamarbeidspartner og hovedleverandør av høgskoletilbud ved CKSU. Dette bygger videre på HiMoldes langsiktige engasjement og studietilbud

ved Høgskolesenteret i Kristiansund, og tilpasses lokale behov og muligheter. Høgskolen etablerer sitt tilbud i CKSU som en avdeling av HiMolde.

HiMoldes tilbud i Kristiansund vil bygge på eksisterende kunnskap ved Høgskolen som også kan videreutvikles til nye områder/bransjer. Det er viktig å utvikle tilbud som har en naturlig plassering i Kristiansund ut fra lokal kompetanse/nettverk eller lokalt marked, og som gir en annen profil enn det som tilbys på campus i Molde.

Ved HIKSU etablerer HiMolde en bachelorgrad i marin logistikk og økonomi og årsstudium i velferdsteknologi fra 2017, begge utdanninger som passer godt inn i konseptet for Campus Kristiansund. Fra før tilbyr høgskolen bachelor i sykepleie og i petroleumslogistikk i Kristiansund, i tillegg til kortere kurs og utdanninger.

Høgskulen på Vestlandet har i dag en bachelorgrad i undervannsteknologi som er eneste ingeniørutdanning i Kristiansund. Dette tilbudet er under omlegging til en bachelorgrad i havteknologi, med mål om å ta opp nye kull fra høsten 2018.

Andre høyskoler/universiteter vil også kunne tilby undervisning eller delta i faglige samarbeid i CKSU.

2.1.2. Fagskoletilbud

Fagskoleutdanning vil etter alt å dømme vokse vesentlig i Møre og Romsdal i årene som kommer. En rekke bedrifter etterspør utdanning på fagskolenivå for å sikre at ansatte har den nyeste tilgjengelige kompetansen, og mange ønsker dette som fleksible studieløsninger ved siden av jobb (samlingsbasert/nettstudium). Den vedtatte Fagskolemeldingen løfter fagskolenes status og tydeliggjør dem som høyere utdanning, blant annet ved å innføre studiepoeng. Dette er i tråd med konseptet bak Campus Kristiansund.

Møre og Romsdal fylkeskommune vil gjennom fagskolen være leverandør av praktisk yrkesrettet høyere utdanning i Campus Kristiansund. Fagskolen vil tilpasse sitt studietilbud til etterspørsel og behov fra studenter, næringsliv og offentlig sektor. Ved fagskolen i Kristiansund utvikler man nå linjene havteknologi (to fordypninger, forventet oppstart 2018) og digitalisering (forventet oppstart 2019). Det vil sannsynligvis også bli etterspørsel etter fagskoleutdanning innenfor helse. Av eksisterende tilbud er særlig kjemi/prosess (to fordypninger) relevant for CKSU.

2.1.3. Etter- og videreutdanning

Potensialet for etter- og videreutdanninger i både privat og offentlig sektor skal utredes som del av faglig strategi for campus. Dette er dels for å avdekke hvilke tilbud det er grunnlag for å utvikle i prosjektperioden, og dels for å utvikle en langsiktig strategi for slike utdanninger. På campus må det etableres funksjoner som har de nødvendige ressurser til å megle og legge til rette for etter- og videreutdanning i vesentlig større omfang enn i dag.

2.2. Utvikle et kunnskapsintensivt vekstmiljø på Nordmøre

CKSU skal styrke de langsiktige rammebetingelsene for forskning, innovasjon og næringsutvikling på Nordmøre. Campuset skal bidra til å skape sterke tverrfaglige kompetansemiljø, der kompetanse kombineres på nye måter og på tvers av bransjer og fagområder for å gi grunnlag for nye prosjekter, bedrifter og nettverk.

Suksessfaktorer:

- Tett samarbeid mellom forskning, næringsliv og offentlig sektor
- Aktiv kunnskapsdeling på tvers av virksomheter og institusjoner. Dette krever at det bygges opp nødvendig tillit og kjennskap mellom aktørene.
- Økt samhandling gjennom fysisk nærhet og gode tverrfaglige arenaer
- Mobilisering av bedrifter til deltakelse i nettverksaktiviteter og prosjekter

Vekstmiljøet i Campus Kristiansund blir et viktig møtested for disse aktørene. Men CKSU må også arbeide opp mot andre etablerte nettverk og kunnskapsmiljø rundt omkring i regionen, og bidra til samarbeid.

KNN og Vindel, andre utviklings- og rådgivningsbedrifter, forskningsmiljøer på Nordmøre og ellers i regionen, og offentlige aktører som kommune, fylkeskommune, regionråd og regionalt senter for helseinnovasjon og samhandling, vil være viktige deltakere for å sikre samhandling og synergieffekter. Vindel er kompetansemegler i Regionsatsingen til Norges forskningsråd, Mobpro (mobilisering til forskningsbasert innovasjon).

Regional- og næringsavdelingen i fylkeskommunen koordinerer samlinger i fylket der både næringshager, kunnskapsparker, Innovasjon Norge, Forskningsrådet, SIVA og fylkeskommunen deltar og jobber med felles problemstillinger.

2.3. Utvikle et bredt næringsrettet forskningsmiljø

For å etablere forskningsmiljø tilknyttet CKSU er man avhengig av god tilgang til forskningsprosjekter som har direkte relevans for næringslivet. Dette er en forutsetning for å tiltrekke forskerkompetanse og skaffe nødvendig finansiering. Derfor er det viktig å mobilisere bedrifter på Nordmøre til å delta i forskningsprosjekter og andre kunnskapsamarbeid. Et aktivt deltakende næringsliv vil være en nødvendig forutsetning for å nå målene for CKSU.

I et globalt marked vil lokalt og regionalt samarbeid og kunnskapsdeling være helt nødvendig for å kunne lykkes. Virksomhetene må se etter samarbeidsmuligheter på tvers av teknologier, bransjer og fagområder. Dette krever mot til å dele, og evne og vilje til å bruke tid og ressurser på slike samarbeid. Erfaringer fra andre steder viser at kunnskapsdeling er lettere å få til når man samarbeider om kompetanse og prosesser, enn det er på produktnivå.

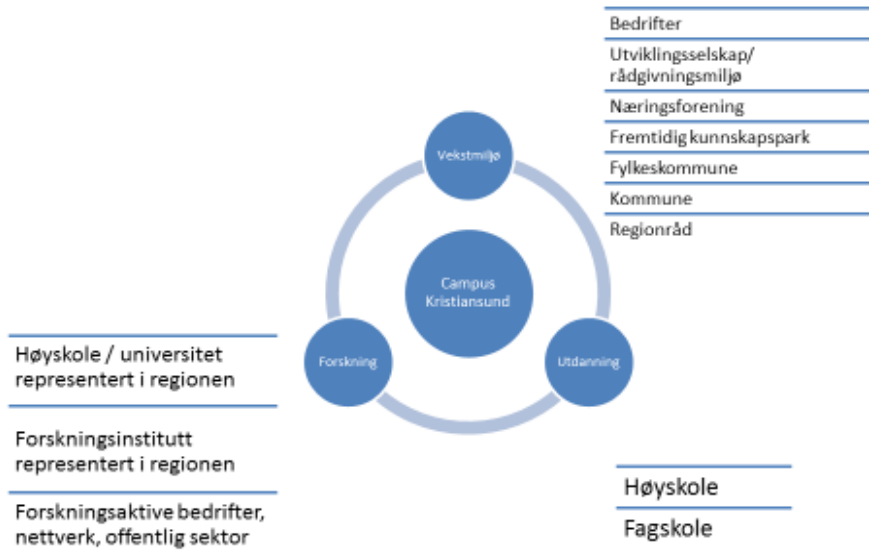
Bedriftene må søke faglige samarbeidspartnere nasjonalt og internasjonalt for å utvikle ny kompetanse. De mest innovative bedriftene på Nordmøre er allerede i dag tilknyttet kompetanse-nettverk både regionalt, nasjonalt og internasjonalt i jakten på ny teknologi som gir dem konkurransefortrinn.

CKSU-prosjektet vil bidra til at flere bedrifter får kunnskap om og god tilgang til virkemidler som kompetansemegling og prosjektutvikling mellom næring og forskningsmiljøer. CKSU vil i samarbeid med virkemiddelapparatet kartlegge behovet i næringslivet og offentlig sektor, og lage arenaer hvor kunnskap deles aktivt.

Høyskolen i Molde, andre høyskole- og universitetsmiljøer og forskningsinstituttene i fylket vil være viktige samarbeidspartnere for bedriftene i regionen. Gjennom å bidra til prosjektutvikling sammen med næringsliv og offentlig sektor på Nordmøre, vil campusprosjektet arbeide for etablering av de mest faglig relevante kunnskapsmiljøene.

Samhandlingen mellom de ulike aktørene – utdanningsinstitusjoner, forskningsmiljø og næringslivets vekstmiljø – kan illustreres med følgende modell, som også beskriver aktuelle samarbeidspartnere.

Figur 2.1. Samhandling mellom aktører rundt Campus Kristiansund



3. Mål og visjon

3.1. Visjon

Visjon for Campus Kristiansund utvikles i forbindelse med at det lages en faglig strategi høsten 2017.

Arbeidsvisjon: «Campus Kristiansund - motor for forskning, utdanning og innovasjon på Nordmøre»

3.2. Hovedmål

Campus Kristiansund etableres med vekstmiljø, høgskole- og fagskoletilbud samt næringslivrettet forskningsmiljø i sentrum av Kristiansund innen utgangen av 2020, og i ferdig bygg i 2022.

3.3. Delmål

Delmålene justeres når faglig strategi er utarbeidet.

3.3.1. Utdanning

- Til sammen 800 høg- og fagskolestudenter ved etablering av Campus Kristiansund i 2020. Dette representerer mer enn en dobling av dagens studenttall.
- 1400 studenter på Campus innen utgangen av 2025. Dette inkluderer høgskole, fagskole og etter- og videreutdanningstilbud (EVU)
- Utvikle og etablere nye bachelor- og fagskoleutdanninger i tillegg til planlagte satsinger, innen utgangen av 2025
- Etablere EVU-tilbud på campus i samarbeid med næringsforening og kommunal sektor innen 2020
-

3.3.2. Vekstmiljø

- Prosjektet etablerer felles arena mellom næringsliv og forskning høsten 2017
- Samlokalisert vekstmiljø (nærings- og innovasjonshus) etableres i 2018.
- Vekstmiljøet flytter inn i Campus Kristiansund når bygget står ferdig.
- Innovasjon Norge etablerer stedlig kontor i Kristiansund, på samme måte som i Ålesund og Molde.

3.3.3. Forskning

- Næringsliv og offentlig sektor har god kjennskap til tilskuddsmuligheter og samarbeidspartnere for forskningsbasert utviklingsarbeid
- Vesentlig økt aktivitet på prosjektutvikling og kompetansemekling på alle nivåer: skattefunnprosjekter, regionalt støttede utviklingsprosjekter, RFF prosjekter, NFR/EU prosjekter. Delmålet kvantifiseres i forbindelse med faglig strategi høst 2017.

3.3.4. Etablering av campusbygg

- Midlertidige bygningsløsninger for aktivitetene på campus etableres ved åpning av Campus Kristiansund i 2020.
- Miljøene i Campus Kristiansund samles i nytt bygg/tilpasset bygningsmasse i sentrum av Kristiansund innen utgangen av 2022.

4. Organisering av arbeidet

Prosjektorganiseringen skal både sikre framdrift og måloppnåelse, og ivareta forankring, medvirkning og forpliktende deltakelse fra de ulike aktørene i campus. Den skal videre sørge for at deltakerorganisasjonenes ansvar (bygg, studietilbud, forskning, vekstmiljø) koordineres på tvers og med det overordnede prosjektet. Dette skjer ved aktiv bruk av felles prosesser på tvers av delprosjektene.

4.1. Styringsgruppe

Styringsgruppen er satt sammen av de viktigste interessentene i prosjektet – representanter for Møre og Romsdal fylkeskommune, fylkestinget, Kristiansund kommune, Nordmøre Regionråd - ORKidé, Høyskolen i Molde, eksterne forskningsmiljø (Møreforskning), 2 bedrifter i regionen, HIKSU og KNN.

4.2. Prosjektledelse

Møre og Romsdal fylkeskommune har prosjektledelsen på vegne av alle aktørene i Prosjekt Campus Kristiansund. Prosjektleder har det overordnede driftsansvaret i prosjektet og for å sikre framdrift i henhold til plan og gjeldende rammebetingelser. Prosjektleder rapporterer til og forankrer viktige avgjørelser i styringsgruppen, er leder for prosjektgruppen, og kontaktpunkt for alle arbeidsgrupper.

4.3. Prosjektgruppe

Prosjektgruppen består av representanter for Høyskolen i Molde, Kristiansund og Nordmøre Næringsforum/Vindel, Kristiansund kommune, Regional og næringsavdelingen i MRFK, Utdanningsavdelingen i MRFK, Fagskolen i Kristiansund og HIKSU i tillegg til prosjektledelsen.

Prosjektgruppen skal koordinere aktiviteter i prosjektet og mellom de deltakende aktørene i henhold til vedtatte mål og framdriftsplan. Herunder:

- sikre nødvendig informasjonsdeling på tvers i prosjektet og mellom prosjekt og deltakende organisasjoner
- bidra til å forankre plan og aktiviteter hos deltakende organisasjoner
- bidra med kompetanse inn i fellesprosesser i prosjektet
- gi råd til prosjektledelsen i viktige saker som skal behandles i styringsgruppen

4.4. Rolleavklaring

4.4.1. Møre og Romsdal fylkeskommune

Møre og Romsdal fylkeskommune vil ha flere roller i prosjektet, og disse skilles som følger:

- Som prosjektansvarlig på vegne av alle aktørene, ved prosjektleder og øvrige prosjektressurser som stilles til rådighet. Denne rollen har et helhetsansvar.
- Som skoleeier, og som fagetat med ansvar for blant annet fagskoleutvikling og regional – og næringsutvikling, ved respektive avdelinger i fylkeskommunen.

4.4.2. Prosjektet opp mot Høgskolesenteret i Kristiansund

- Høgskolesenteret i Kristiansund er ansvarlig for drift og videreutvikling av høgskoletilbud i Kristiansund fram til Campus står ferdig, i samarbeid med faginstitusjonene som tilbyr utdanningen.
- Prosjektorganisasjonen er ansvarlig for alle aktiviteter i prosjektet, inkludert felles prosesser for å utvikle faglige strategier.

Prosjektledelsen tar initiativ til at prosjektet koordineres best mulig med høgskolesenterets aktiviteter i prosjektperioden.

4.5. Delprosjekter

Delprosjektene i fase 1 av Campusprosjektet skal utvikle innholdet i Campus Kristiansund, og gjennomføres i samarbeid med prosjektledelsen. Styringsgruppe og prosjektgruppe holdes orientert om planer og framdrift for delprosjektene. Prosjektet sikrer koordinering på tvers gjennom felles prosessaktiviteter.

4.5.1. Utvikling av høgskoletilbud

Ansvarlig: Høgskolen i Molde og CKSU prosjektledelse

Tilbydere av undervisning på høyskolenivå må tilpasse sine satsinger og sitt tilbud ut fra etterspørsel fra studenter, næringsliv og offentlig sektor. Som hovedaktør på undervisning på høyskolenivå vil HiMolde være ansvarlig for utvikling og tilpassing av sitt eget studietilbud, men samtidig bidra aktivt til den helhetlige fagprofilen i CKSU

Høgskulen på Vestlandet og andre aktører er ansvarlige for utvikling av sine egne tilbud, og inviteres inn i felles prosesser.

4.5.2. Utvikling av fagskoletilbud

Ansvarlig: Utdanningsavdelingen, MR fylkeskommune

Fylkeskommunen som fagskoleeier vil være ansvarlig for å tilpasse sitt undervisningstilbud til etterspørsel fra studenter, næringsliv og offentlig sektor. Utvikling av tilbud skjer i samarbeid med de andre aktørene i CKSU.

4.5.3. Utvikling av vekstmiljø

Ansvarlig: KNN/Vindel i samarbeid med CKSU prosjektledelse og regional- og næringsavdelingen, MR Fylkeskommune

Et forskningsaktivt næringsliv er en forutsetning for etablering av forskningsmiljø i CKSU. KNN og Vindel vil lede et forprosjekt i samarbeid med prosjektledelsen og virkemiddelapparatet for å legge grunnlaget for et vekstmiljø som kan bidra til at CKSU tiltrekker seg forskningsmiljøer. Forprosjektet skal føre til etablering av et Nærings- og innovasjonshus (NIHUS).

4.5.4. Bygg og lokalisering

Ansvarlig: Kristiansund Kommune

Campus Kristiansund skal være i sentrum av Kristiansund, og vil bestå av flere organisasjoner som leietakere inn i en felles bygningsmasse. Byggherre kan være en av organisasjonene eller en ekstern statlig eller privat aktør. Byggherre og løsninger for finansiering skal avklares som del av prosessen.

Campusetableringen vil også ha et klart byutviklingsperspektiv, og Kristiansund kommune har derfor ansvar for arbeidet med å vurdere aktuelle tomter og nødvendig regulering av valgt tomt.

Prosjektledelsen har ansvar for at dimensjoneringsbehov og andre funksjonskrav i Campusprosjektet utredes, som grunnlag for prosjektering av bygg og valg av tomt.

4.5.5. Utvikling av forskningsprosjekter

Ansvarlig: Prosjektledelse sammen med høgskolen og bedrifts- og forskningsaktører i regionen

Etablering av forskningsmiljø tilknyttet CKSU og mobilisering av bedrifter til deltakelse i kunnskapsbasert utviklingsarbeid vil avhenge av et bredere prosjektilfang enn det er på Nordmøre i dag. Gjennom workshops, prosjektverksted, nettverksaktiviteter, kompetansemegling og kompetansehevingsaktiviteter, vil campusprosjektet sammen med Høgskolen i Molde og forskningsaktører i regionen bidra til å bedre dette.

4.6. Andre prosjektarenaer

Prosjektledelsen etablerer et samarbeidsorgan med HIKSU-administrasjonen for å koordinere prosjektet med HIKSU sine aktiviteter.

Det etableres også en referansegruppe med andre liknende campusprosjekter og en referansegruppe for framtidig studentattraktivitet.

4.7. Møteplasser

Prosjektet skal legge til rette for jevnlig møteplasser for næringsliv og kunnskapsmiljøer for å bygge tillit og utvikle faglige fellesskap og kompetanse. Det eksisterer faglige møteplasser på Nordmøre, men behovet for mobilisering vil i perioder overgå det tilbudet som allerede finnes. Prosjektet skal kartlegge eksisterende muligheter og behov.

Det er viktig at Campus Kristiansund deltar på utviklingsarenaer på hele Nordmøre, ikke bare rundt Kristiansund. Likeså er det viktig å utvikle nettverket med hele regionen.

5. Prosjektaktiviteter

5.1. Prosjektetablering

Prosjektkontor etableres i Kristiansund kommunes lokaler (rådhuset). Ved etablering av prosjektgruppen lages det en plan for kommunikasjon, medvirkning og markedsføring (m/interessentanalyse) og en overordnet risikoanalyse. Nettside for prosjektet er www.campusku.no.

Delprosjektene er omtalt i kapittel 4; under beskrives delprosjekt bygg og arbeid med faglig strategi nærmere.

5.2. Bygg: lokalisering og driftsmodell

Campus Kristiansund skal ligge i Kristiansund sentrum, og samlokalisere utviklingsmiljø, studietilbud og forskningsmiljø i egnet bygningsmasse (nybygg eller ombygging/tilbygg). Hensikten med sentrumslokalisering er primært å skape et felles tyngdepunkt og synergier mellom miljøene, dernest å bidra til en ønsket byutvikling. Lokaliseringen i sentrum av Kristiansund skal også bidra til å gjøre CKSU attraktiv for studenter og andre brukere, og gjøre forskning og innovasjon mer synlig i lokalsamfunnet.

Det er aktuelt å etablere Campusfunksjonene i sentrum tidligere enn et nytt bygg kan stå ferdig, og mulighet for midlertidig etablering skal derfor også utredes.

5.2.1. Valg av tomt

Kristiansund kommune har signalisert at Devoldholmen så langt er vurdert som det mest aktuelle tomtealternativet. Området er i dag eid av flere aktører, både private og fylkeskommunen, og må omreguleres. Kommunen vil sørge for en slik omregulering, og vil også utrede andre aktuelle tomter i sentrum ut fra de funksjons- og arealkravene som Campusprosjektet beskriver.

5.2.2. Finansiering og driftsmodell for bygg

Campus Kristiansund er et samarbeid mellom flere offentlige og private aktører. Byggherre avklares som del av prosjektet. Det ferdige bygget leies ut til aktørene som ønsker areal på campus, og må sikre tilstrekkelig fleksibilitet for framtidig utvikling av campus.

Planlagte leietagere er Høgskolen i Molde, Møre og Romsdal fylkeskommune (fagskolen), vekstmiljøet med ulike utviklings- og forskningsmiljøer, og andre virksomheter som ønsker å være samlokalisert med forskning, utdanning og innovasjon.

Driftsmodellen avhenger av langsiktig statlig støtte til finansiering av høyere utdanning i Kristiansund. Møre og Romsdal fylkeskommune har uttrykt vilje til å bidra med finansiering for fagskolens tilstedeværelse i Campus. Endelig driftsmodell og finansiering utredes i utviklingsfasen.

5.3. Faglig profil for Campus Kristiansund

Som del av prosjektet skal det utvikles en faglig strategi for Campus Kristiansund, i nært samarbeid med utdanningsinstitusjonene som er tenkt inn i Campus. Prosessen starter høsten 2017 og vil også involvere forskningsmiljø, næringsliv og offentlige aktører i regionen.

Målsettingen er at Campus Kristiansund skal ha en tydelig faglig profil med vekt på de områdene hvor næringslivet på Nordmøre har spisskompetanse og komparative fortrinn, og hvor dette kan kombineres på nye måter med kompetanse i forsknings- og utdanningsinstitusjonene i regionen.

Undervisningstilbud på høgskole- og fagskolenivå sees i sammenheng, slik at man legger til rette for synergieffekter (drift, undervisningskrefter, markedsføring) der dette er mulig.

Den faglige strategien skal også beskrive hvordan aktørene i campus kan arbeide for å vurdere kompetansebehov løpende når campuset er vel i drift, og legge til rette for nye utdanninger ut fra etterspørsel og fagkompetanse.

5.3.1. Grunnlag for arbeidet med faglig strategi

Utdanningsinstitusjonenes egne planer og strategier ligger til grunn for de faglige prosessene høsten 2017. I tillegg er det tre viktige delgrunnlag:

1. HIKSU sin strategi med tre mulige satsingsområder, basert på kompetanse i næringsliv på Nordmøre:

- Marin bioprosessering, blant annet algeindustri og tang- og tare dyrking
- Marin og maritim logistikk og teknologi, inkludert undervannsteknologi
- Helseinnovasjon – ny teknologi og arbeidsmetoder i helsesektoren

Det skal arbeides videre med disse områdene for å beskrive hva som ligger i dem og hva som kan omsettes i realistiske satsinger. Det opprettes samarbeid med prosjektet for Regionalt senter for helseinnovasjon og samhandling (satsingsområde 3).

2. Konkrete utdanningstilbud og fagområder som er spilt inn av næringslivet og offentlige aktører. Eksempel er fagskoleutdanning for prosessindustrien, utdanning knyttet til bærekraftige energiløsninger, og etter- og videreutdanning for offentlig sektor. Disse innspillene blir tatt med inn i prosessen. I tillegg gjennomfører Møre og Romsdal fylkeskommune en kartlegging av kompetansebehovet i næringslivet.

3. Det lages et spesifikt kunnskapsgrunnlag for strategiarbeidet. Dette inkluderer en gjennomgang av eksisterende næringsanalyser for regionen, og egne analyser av næringsstruktur og framtidig potensiale. Kunnskapsgrunnlaget vil bli koordinert av Plan og analyseavdelingen i MR fylkeskommune.

6. Framdrift og rapportering

Endelig framdriftsplan for Campusprosjektet vil avhenge av finansiering og av valg som tas underveis i prosjektet. Prosjektplanen viser en overordnet framdrift for hele prosjektet gitt at det ikke blir forsinkelser i finansiering og at man bygger et helt nytt bygg. Som del av konseptutviklingen skal det lages en nærmere plan for gjennomføring.

Det tas sikte på å legge fram en revidert prosjektplan ved årsskiftet 2017/2018 som oppdaterer kostnadsbilde og framdrift.

Tabell 6.1. Overordnet framdrift for Campusprosjektet

Konseptutvikling Sept 2017 til des 2018		Gjennomføring Des 2018 - aug 2022*
Innhold	Faglig strategi Campus – sept 2017 til feb 2018*	<ul style="list-style-type: none"> • Faglig videreutv. og oppbygging • Arbeid med finansiering • Rekruttering og ansettelser • Markedsføring
	Etablere nærings/innov.hus – okt 2017 - mai 2018	
	Utvikling av faglige møteplasser - løpende	
	Utvikling av forskningsprosjekter – løpende	
Bygg	Utrede Devoldholmen – sept-nov 2017	Anskaffelse: des 2018-feb 2019
	Avklare øvrige aktuelle tomter – sept-des 2017	Prosjektering: feb 2019 – jan 2020
	Regulering Devoldholmen – des 2017-okt 2018	Vedtak bygging: februar/mars 2020
	Programmering – des. 2017 – okt. 2018	Byggeperiode: Mai 2020-april 2022
	Vedtak oppstart prosjektering: Desember 2018	Testing/igangsetting: mai-aug 2022

* Det utredes om det er hensiktsmessig å etablere campusfunksjonene midlertidig i sentrum fram til et endelig bygg står klart, for å unngå å vente med campusetablering til 2022.

7. Økonomi

Møre og Romsdal fylkeskommune stiller til rådighet ressurser til prosjektorganisasjonen og har også dekket andre utgifter. Kristiansund kommune stiller med lokaler til prosjektkontoret.

Alle aktørene stiller med ressurser til de delprosjektene de har hovedansvar for, og til egne ansattes deltagelse inn i fellesprosesser i Campus-prosjektet. Det søkes om regionale utviklingsmidler fra fylkeskommunen til delprosjekt vekstmiljø, og det er bevilget midler fra det fylkeskommunale prosjektet «Byen som regional motor» til utredning av løsninger på Devoldholmen.

Eierorganisasjonene dekker egne kostnader for reise til møter, deltagelse på studieturer mv.

Prosjektkostnadene vil øke fra 2018, først og fremst knyttet til å utvikle nettverks-arenaer, bistand til NIHUS-prosjektet og forskningsutvikling opp mot Campus. Dette er ikke endelig kostnadsberegnet. Det arbeides med å få prosjektet på statsbudsjettet, alternativt støtte fra regionale utviklingsmidler.

Oppdatert budsjett legges fram i revidert prosjektplan høst 2017.

Tabell 7.1. Foreløpig budsjett

	2017	2018	2019	2020
Prosjektleder	750 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Øvrig prosjektstøtte	Inntil videre fra Møre og Romsdal fylkeskommune; avklares deretter			
Prosjektkontor	Dekkes av Kr.sund kommune fra august 2017			
Utvikling nettside	50 000			
Eksterne aktiviteter*	180 000	250 000	250 000	250 000
Felles prosessaktiviteter**	170 000	Ikke beregnet		
CKSU Bistand til NIHUS-prosjekt***	Søkes statlig el. reg. finans.			
Utvikle nettverks-arenaer og forskningsprosjekt	Foreløpig ikke kostnadsberegnet. Søkes statlig/regional finansiering.			
SUM	1 150 000	1 250 000	1 250 000	1 250 000
Prosjektfinansiering fylkeskommunen	1 150 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Restutfordring	0	250 000	250 000	250 000

* Campus-konferansen (årlig), offentlige informasjonsmøter og aktiviteter under forskningsdagene.

** Workshops og strategiutviklingsprosser, møter prosjektgruppe og styringsgruppe. Innleid bistand til analyser og kartlegging.

*** Innleie av ekstern rådgiver med erfaring fra tilsvarende etablering